

MOBILISER LES METHODES ET OUTILS DE L'AMELIORATION CONTINUE

OBJECTIFS

- Mobiliser les méthodes et outils associés à l'amélioration continue : élimination des gaspillages, équilibrage des flux, 5S, SMED, TPM...
- Standardiser les bonnes pratiques,
- Valoriser les résultats obtenus



PUBLIC

- Personne susceptible d'animer une démarche lean et / ou un chantier lean



DURÉE

- 2 jours - 14 heures



PRÉREQUIS

- Expérience en gestion de projet industriel et / ou management transversal



MÉTHODES ET MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Exposés dynamiques, interactifs
- Exercices, mises en situation et cas pratiques
- Animation pédagogique par un(e) consultant(e) spécialisé(e) en performance industrielle avec une forte expérience industrielle



STAGIAIRES PAR SESSION

- De 4 à 10 stagiaires



ÉVALUATION DES ACQUIS

- QCM et / ou livrable

CONTENU DE LA FORMATION

Méthodes et outils associés à l'amélioration continue : animer un chantier

- Rappel sur les démarches structurantes : DMAIC, PDCA
- Outils de résolution de problème : Ishikawa, 8D, ...
- Outils pour assainir le processus : 5S, SMED, TPM, standardisation, management visuel, ...
- Outils du juste à temps : flux unitaire, flux tiré, goulets d'étranglement et équilibrage des flux, ...
- Outils du Jidoka (qualité, bon du 1er coup) : gestion des stocks, poka yoke, andon (méthode du vert / rouge) ...

1^{er} Bilan et Audits :

- Retour d'expérience
- Standardisation des bonnes pratiques
- Mise en place d'audits

Valorisation des accomplissements

- Cercle vertueux : faire partager les leçons apprises par les opérationnels, tirer le système vers le haut, notion d'excellence
- Récompenser, fêter l'évènement
- Clôturer l'action, la boucle itérative de l'amélioration continue

EN COMPLÉMENT sur le thème

Autres formations proposées en Intra-Inter-entreprises :

- Diagnostiquer sa performance actuelle et définir sa cible
- Structurer sa démarche intégrée d'excellence opérationnelle
- Développer l'initiative et la culture d'amélioration continue